

REGIONE ABRUZZO
AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE TERAMO

Circ.ne Ragusa 1, 64100 Teramo
C.F. 00115590671

Il Direttore Generale: Dott. Maurizio Di Giosia

Deliberazione n° 394 del 13/03/2023

U.O. proponente FORMAZIONE, QUALITA' E COMUNICAZIONE STRATEGICA

OGGETTO: REALIZZAZIONE DEI CORSI “COMUNICARE CON I PAZIENTI E I LORO CAREGIVER” – “FORMARE OPERATORI SANITARI ALLA COMUNICAZIONE CON PAZIENTI E CAREGIVER: CORSO PER FORMATORI” – “ELABORARE CONTENUTI DL INFORMAZIONE SANITARIA”. CIG ZA139FEE2F.

Il Responsabile dell'Istruttoria
Casalena Daniela

Il Responsabile del Procedimento
Casalena Daniela
firmato digitalmente

Il Direttore della U.O. proponente con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata, attesta che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico.

VISTO: Il Direttore del COORDINAMENTO STAFF DI
DIREZIONE
Dott. Baci Riccardo

*Il Direttore dell'U.O. FORMAZIONE, QUALITA' E
COMUNICAZIONE STRATEGICA:*
Dott. Micheloni Francesco
firmato digitalmente

PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Parere favorevole

Il Direttore Amministrativo

Dott. Santarelli Franco
firmato digitalmente

PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO

Parere favorevole

Il Direttore Sanitario

Dott. Brucchi Maurizio
firmato digitalmente

REGIONE ABRUZZO
AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE TERAMO

Circ.ne Ragusa 1, 64100 Teramo
C.F. 00115590671

Direttore Generale: Dott. Maurizio Di Giosia

OGGETTO: Realizzazione dei Corsi “Comunicare con i pazienti e i loro caregiver” – “Formare operatori sanitari alla comunicazione con pazienti e caregiver: Corso per formatori” – “Elaborare contenuti di informazione sanitaria”. CIG ZA139FEE2F.

IL DIRETTORE DELLA U.O.C. FORMAZIONE, QUALITÀ E COMUNICAZIONE STRATEGICA

PREMESSO che:

1.
 - gestire adeguatamente comunicazione e relazione con pazienti e utenti, oltre a migliorare la soddisfazione di questi, rende l'assistenza più etica e ne accresce la qualità in termini di efficacia delle cure e della prevenzione, appropriatezza, funzionamento dei servizi, livello di competenza professionale degli operatori, riduzione dei contenziosi e costi;
 - strettamente legate all'esigenza di competenze comunicativo-relazionali sono quelle della tolleranza all'incertezza e della razionalità in medicina;
 - nel momento attuale lo stress subito dai sistemi sanitari rende ancora più rilevante tollerare razionalmente l'incertezza e curare comunicazione e relazione con pazienti e utenti, specie per gli operatori sanitari alle prese con patologie gravi e acute;
 - In quest'ottica è stato realizzato un corso sulla comunicazione con pazienti e caregiver, svoltosi in 6 edizioni, cui hanno partecipato oltre cento operatori di vari settori della ASL di Teramo. Dai primi segnali sembra che abbia prodotto effetti positivi, e quindi si realizzeranno altre 5 edizioni, ma resta il problema che una formazione del genere, perché porti a esiti significativi, andrebbe diffusa estesamente in azienda e resa tendenzialmente permanente.
2. Di qui l'idea di realizzare un corso avanzato aperto al personale che ha partecipato a questo primo corso, che miri a sviluppare competenze che consentano loro di fare formazione sulla comunicazione con pazienti e caregiver. Così l'azienda disporrebbe di una risorsa interna, che seppure all'occorrenza con eventuali supporti esterni, potrebbe garantire estensione e continuità della formazione, con gli esiti importanti che potenzialmente — stando a quello che oggi sappiamo la cosa può avere;
3. In precedenza gruppi di specialisti hanno elaborato contenuti di informazione sanitaria nel proprio settore rivolti al cittadino da pubblicare sul sito aziendale. Essendo passato del tempo quei contenuti vanno rivisti prima della pubblicazione. La revisione è in realtà un lavoro formativo, come del resto la produzione fatta a suo tempo. Sotto la guida del docente gli specialisti si confrontano sui contenuti e apprendono a farlo in modo produttivo. Inoltre apprendono a centrare la comunicazione su cittadini e utenti. Due apprendimenti utili nella pratica clinica.

RILEVATA la necessità di formare il personale dipendente di questa ASL sugli argomenti succitati;

VISTO il D.L.vo 30 marzo 2001, n.165, così come modificato ed aggiornato, che dispone che le amministrazioni pubbliche curano la formazione e l'aggiornamento del personale, ivi compreso quello con qualifiche dirigenziali, garantendo altresì l'adeguamento dei programmi formativi, al fine di contribuire allo sviluppo della cultura di genere della pubblica amministrazione;

RILEVATO che il Regolamento per la Formazione e Aggiornamento Professionale del Personale Dipendente, approvato, previa contrattazione integrativa con le Organizzazioni sindacali, con Deliberazione n. 358 del 04 maggio 2006, come successivamente modificato ed integrato con deliberazioni n. 831, del 31 luglio 2008, n. 604, del 21 maggio 2009, n.122, del 15 febbraio 2011 e n. 580, del 10 giugno 2013 e n. 571, 19 aprile 2018, al Punto 5.1 “Formazione-aggiornamento obbligatorio interno” testualmente recita: “Per formazione e aggiornamento obbligatorio interno si intende la partecipazione del personale dipendente ad iniziative

organizzate e gestite dall'Azienda anche in collaborazione con altri Enti Pubblici e/o Privati, nel perseguimento dei propri obiettivi di sviluppo, sulla base di una programmazione annuale che vede coinvolte tutte le figure professionali dei vari settori”;

VISTA la proposta di Formazione dello Spin Off Really New Minds dell'Università degli studi di Teramo, che si allega al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (ALLEGATO 1), che prevede tre corsi: 1. “Comunicare con i pazienti e i loro caregiver”, che mira a sensibilizzare all'importanza della comunicazione e relazione con pazienti e utenti, come pure della tolleranza all'incertezza e della razionalità, e a fornire conoscenze utili per una buona gestione a riguardo, da ripetersi per 5 edizioni 2. “Formare operatori sanitari alla comunicazione con pazienti e caregiver - Corso per formatori” si articola in 6 incontri di 4 ore più una esperienza sul campo sempre di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 28 ore. E' prevista 1 edizione con al più 40 partecipanti; 3. Elaborare contenuti di informazione sanitaria: presentazione che si articola in 2 incontri di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 8 ore. Sono previste 3 edizioni con al più 20 partecipanti per edizione;

RILEVATO che i Corsi in oggetto hanno come obiettivi:

1.

- Fornire conoscenze sulla comunicazione e relazione interpersonale in generale e più specificamente nel rapporto tra operatori e utenti della sanità.
- Fornire conoscenze sulla razionalità e l'incertezza in medicina.
- Inquadrare razionalità, tolleranza all'incertezza, comunicazione e relazione con pazienti e utenti nella qualità della sanità.
- Sensibilizzare all'esigenza di acquisire specifiche abilità e adottare un approccio adeguato nel rapporto con pazienti e utenti.
- Fornire indicazioni per applicare conoscenze acquisite in situazioni della pratica professionale.
- Addestrare in abilità comunicativo-relazionali, rendendo buone prassi le procedure apprese.

2.

- Approfondire le conoscenze sulla comunicazione e relazione, generali e specifiche del rapporto operatore sanitario-paziente, apprese nel corso base precedente.
- Apprendere metodologie didattiche e sviluppare abilità formative, in particolare di assistere allievi adulti e professionisti in momenti in cui l'insegnamento li porta a mettersi in discussione e ad abbracciare prospettive nuove.
- Imparare a condurre focus group e a gestire addestramenti in specifiche tecniche e abilità.
- Sviluppare un ampio background di conoscenze collegate alla materia di insegnamento, che consenta di assistere adeguatamente gli allievi nel caso di specifiche domande, obiezioni, discussioni.

3.

- Sensibilizzare all'importanza dell'alfabetizzazione sanitaria di cittadini e pazienti, del confronto tra colleghi e della documentazione scientifica
- Sviluppare abilità di comunicazione di contenuti tecnici a cittadini e utenti
- Sviluppare abilità di confronto aperto tra colleghi.

CONSIDERATO che:

- Il primo corso si svolge in presenza e si articola in: Lezioni e discussioni - Focus group - laboratori; i docenti sono il Prof. Parisio Di Giovanni e la Prof.ssa Alessandra Martelli; ha un costo complessivo pari ad € 14.000,00, per tutte le edizioni, da liquidare in tre tranches, 30%, a trenta giorni dall'inizio delle attività, la seconda, pari sempre al 30%, a novanta giorni e il rimanente a conclusione del lavoro;
- Il secondo corso si articola in due tipi di attività: Lezioni frontali e discussioni. Su aspetti teorici e di metodo e Laboratori. Che saranno dedicati ad addestrare in attività didattiche e nella conduzione di focus group, pianificare esercitazioni, esaminare esperienze fatte, elaborare materiale didattico; il docente è il Prof. Parisio Di Giovanni; ha un costo pari ad € 6.000,00, da liquidare in tre tranches, 30%, a trenta giorni dall'inizio delle attività, la seconda, pari sempre al 30%, a novanta giorni e il rimanente a conclusione del lavoro;

- Il terzo corso si articola in due tipi di attività: Lezioni frontali e discussioni. Su aspetti teorici e di metodo. e Laboratori che saranno dedicati a revisionare insieme i contenuti; il docente è il Prof. Parisio Di Giovanni; ha un costo complessivo pari ad € 4.000,00, per tutte le edizioni, da liquidare in tre tranche, 30%, a trenta giorni dall'inizio delle attività, la seconda, pari sempre al 30%, a novanta giorni e il rimanente a conclusione del lavoro;

RILEVATO che ai fini della tracciabilità dei pagamenti il numero di CIG che identifica la procedura è il seguente: CIG ZA139FEE2F;

RITENUTO di

- autorizzare la realizzazione
 1. di un corso su “Comunicare con i pazienti e i loro caregiver”, che: si svolge in presenza e si articola in: Lezioni e discussioni - Focus group - laboratori, da ripetersi per 5 edizioni con un numero di partecipanti pari a 25 per ciascuna edizione che si svolge a partire dal 1° marzo 2023;
 2. di un corso su “Formare operatori sanitari alla comunicazione con pazienti e caregiver - Corso per formatori” che si articola in 6 incontri di 4 ore più una esperienza sul campo sempre di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 28 ore, di cui è prevista 1 edizione con al più 40 partecipanti;
 3. Elaborare contenuti di informazione sanitaria: presentazione che si articola in 2 incontri di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 8 ore, da ripetersi per 3 edizioni con al più 20 partecipanti per edizione;
- assumere a carico dell'Ente la somma complessiva di € 24.000,00, relativa alla realizzazione di tutti e tre i corsi in oggetto;
- provvedere alla liquidazione delle competenze, a ricevimento di idoneo documento fiscale, suddivisa in tre tranche: 30%, a trenta giorni dall'inizio delle attività, la seconda, pari sempre al 30%, a novanta giorni e il rimanente a conclusione del lavoro;

RITENUTO altresì, di dover dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile stante l'urgenza di iniziare lo svolgimento dei tre corsi in argomento;

PROPONE

- 1) DI AUTORIZZARE la realizzazione
 1. di un corso su “Comunicare con i pazienti e i loro caregiver”, che: si svolge in presenza e si articola in: Lezioni e discussioni - Focus group - laboratori, da ripetersi per 5 edizioni con un numero di partecipanti pari a 25 per ciascuna edizione che si svolge a partire dal 1° marzo 2023;
 2. di un corso su “Formare operatori sanitari alla comunicazione con pazienti e caregiver - Corso per formatori” che si articola in 6 incontri di 4 ore più una esperienza sul campo sempre di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 28 ore, di cui è prevista 1 edizione con al più 40 partecipanti;
 3. Elaborare contenuti di informazione sanitaria: presentazione che si articola in 2 incontri di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 8 ore, da ripetersi per 3 edizioni con al più 20 partecipanti per edizione;
- 2) DI ASSUMERE a carico dell'Ente la somma di € 24.000,00, relativa alla realizzazione di tutti e tre i corsi;
- 3) DI PROVVEDERE alla liquidazione della suddetta somma, a ricevimento di idonei documenti fiscali, suddivisa in tre tranche: 30%, a trenta giorni dall'inizio delle attività, la seconda, pari sempre al 30%, a novanta giorni e il rimanente a conclusione del lavoro;

- 4) DI IMPUTARE la suddetta somma, di € 24.000,00, al sottoconto n. 07.02.02.03.02.00, del Bilancio Economico Esercizio 2023;
- 5) DI DICHIARARE il presente atto immediatamente eseguibile.

IL DIRETTORE GENERALE

Preso atto:

- che il Dirigente proponente il presente provvedimento, sottoscrivendolo, ha attestato che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, è, nella forma e nella sostanza, legittimo ed utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche;
- che sono stati acquisiti i pareri del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo come riportati nel frontespizio

DELIBERA

- di approvare e far propria la proposta di cui trattasi che qui si intende integralmente riportata;

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Maurizio Di Giosia

Firmato digitalmente

(proponente)

UA FORMAZIONE QUALITA' E COMUNICAZIONE STRATEGICA

Spesa anno 2023 € 24.000,00 sottoconto 07.02.02.03.02.00 autorizzazione 2023/1 sub 24
Spesa anno _____ € _____ sottoconto _____ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)
Spesa anno _____ € _____ sottoconto _____ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)
Spesa anno _____ € _____ sottoconto _____ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)

Fonte di finanziamento: _____

Il Dirigente

firmato digitalmente

U.O.C. Attività Economiche e Finanziarie

Si attesta la REGOLARITÀ CONTABILE della presente spesa.

Il Contabile

Il Dirigente

firmato digitalmente



University of Teramo
Spin-Off Company
for a changing world

ASL TERAMO PROTOCOLLO UNICO
Posta in Arrivo



Prot. n.0012552/23 del 09/02/2023

PROPOSTA CORSI FORMAZIONE

Alla ASL di Teramo - Formazione, Qualità e Comunicazione strategica

Lo Spin-Off dell'Università di Teramo Really New Minds propone tre corsi di formazione da svolgersi in presenza.

Comunicare con i pazienti e i loro caregiver

Il corso è lo stesso già svolto in 6 edizioni da settembre 2022 a gennaio 2023. Per diffonderlo in linea con gli obiettivi aziendali proponiamo 5 edizioni da realizzarsi nel 2023, delle quali una da concludersi entro marzo dedicata a quelle realtà che avrebbero dovuto aderire nell'anno passato. Come in precedenza, ciascuna edizione si articola in 4 incontri di 4 ore con una durata complessiva di 16 ore.

Formare operatori sanitari alla comunicazione con pazienti e caregiver

Corso per formatori

PRESENTAZIONE

Anche se oggi una mole consistente di ricerche suggerisce che gestire adeguatamente comunicazione e relazione con pazienti e utenti migliora la qualità dei servizi sanitari sotto molteplici aspetti, lo sviluppo di competenze comunicativo-relazionali abitualmente non ha particolare spazio nel curriculum formativo degli operatori sanitari. In quest'ottica è stato realizzato un corso sulla comunicazione con pazienti e caregiver, svoltosi in 6 edizioni, cui hanno partecipato oltre cento operatori di vari settori della ASL di Teramo. Dai primi segnali sembra che abbia prodotto effetti positivi, ma resta il problema che una formazione del genere, perché porti a esiti significativi, andrebbe diffusa estesamente in azienda e resa tendenzialmente permanente.

Di qui l'idea di realizzare un corso avanzato aperto al personale che ha partecipato a questo primo corso, che miri a sviluppare competenze che consentano loro di fare formazione sulla comunicazione con pazienti e caregiver. Così l'azienda disporrebbe di una risorsa interna, che seppure all'occorrenza con eventuali supporti esterni, potrebbe garantire estensione e continuità della formazione, con gli esiti importanti che potenzialmente – stando a quello che oggi sappiamo - la cosa può avere, dalla qualità percepita al miglioramento dell'etica e della qualità per obiettivi dei servizi, all'innalzamento dei livelli di competenza professionale, alla riduzione di costi e contenziosi.

FINALITA'

Il corso mira a sviluppare competenze utili per formare colleghi, pure operanti in altri ambiti, ad una buona gestione della comunicazione e della relazione con i pazienti e i loro caregiver.

OBIETTIVI SPECIFICI

- Approfondire le conoscenze sulla comunicazione e relazione, generali e specifiche del rapporto operatore sanitario-paziente, apprese nel corso base precedente.
- Apprendere metodologie didattiche e sviluppare abilità formative, in particolare di assistere allievi adulti e professionisti in momenti in cui l'insegnamento li porta a mettersi in discussione e ad abbracciare prospettive nuove.
- Imparare a condurre focus group e a gestire addestramenti in specifiche tecniche e abilità.

- Sviluppare un ampio background di conoscenze collegate alla materia di insegnamento, che consenta di assistere adeguatamente gli allievi nel caso di specifiche domande, obiezioni, discussioni.

METODOLOGIE DIDATTICO-FORMATIVE

La formazione si articola in due tipi di attività

- Lezioni frontali e discussioni. Su aspetti teorici e di metodo.
- Laboratori. Saranno dedicati ad addestrare in attività didattiche e nella conduzione di focus group, pianificare esercitazioni, esaminare esperienze fatte, elaborare materiale didattico.

MODALITA' DI VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO

Test a domande aperte.

MODALITA' DI VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA

Valutazione dei livelli di abilità raggiunti.

COORDINATORE: Parisio Di Giovanni

DOCENTE: Parisio Di Giovanni

PROGRAMMA DETTAGLIATO

Il corso si articola in 6 incontri di 4 ore più una esperienza sul campo sempre di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 28 ore.

Primo incontro.

Lezione e discussione (4 ore). Elementi di metodologia didattico-formativa: gli allievi e le attività formative, la comunicazione in aula, l'arte di produrre cambiamenti, la valutazione.

Secondo incontro.

Lezione e discussione (3 ore). Ripresa teorica e approfondimento dei temi del corso sulla comunicazione con pazienti e caregiver.

Laboratorio (1 ora). Preparazione dell'esercitazione dell'attività didattica simulata del quarto incontro.

Terzo incontro.

Laboratorio (4 ore). Preparazione di materiale didattico e prove di utilizzo.

Quarto incontro.

Laboratorio (4 ore). Esercitazione in attività didattiche simulate.

Quinto incontro.

Lezione e discussione (1 ora). Ripresa teorica delle esperienze fatte. Cambiamenti indotti dalla formazione, miglioramenti, possibili resistenze, barriere.

Lezione e discussione (3 ore). Background di conoscenze da avere disponibili nel dialogo con gli allievi.

Sesto incontro.

Laboratorio (3 ore). Esercitazione nella conduzione di focus group.

Lezione e discussione (1 ora). Ripresa teorica degli elementi chiave del corso e conclusioni.

Esperienza sul campo

Prova di didattica (4 ore). Partecipazione ad una attività didattica in un corso base sulla comunicazione con pazienti e caregiver in qualità di assistente d'aula e co-docente col tutoraggio del docente.

Nota. All'esperienza sul campo partecipano 2-4 allievi per volta. Date e collocazione nel programma verranno concordate a seconda dei corsi cui gli allievi partecipano e dei calendari di questi.

EDIZIONI E PARTECIPANTI

E' prevista 1 edizione con al più 40 partecipanti per ciascuna.

ELABORARE CONTENUTI DI INFORMAZIONE SANITARIA

PRESENTAZIONE

In precedenza gruppi di specialisti hanno elaborato contenuti di informazione sanitaria nel proprio settore rivolti al cittadino da pubblicare sul sito aziendale. Essendo passato del tempo quei contenuti vanno rivisti prima della pubblicazione. La revisione è in realtà un lavoro formativo, come del resto la produzione fatta a suo tempo. Sotto la guida del docente gli specialisti si confrontano sui contenuti e apprendono a farlo in modo produttivo. Inoltre apprendono a centrare la comunicazione su cittadini e utenti. Due apprendimenti utili nella pratica clinica.

OBIETTIVI SPECIFICI

Il corso mira a 1) sensibilizzare all'importanza dell'alfabetizzazione sanitaria di cittadini e pazienti, del confronto tra colleghi e della documentazione scientifica 2) sviluppare abilità di comunicazione di contenuti tecnici a cittadini e utenti 3) sviluppare abilità di confronto aperto tra colleghi.

METODOLOGIE DIDATTICO-FORMATIVE

La formazione si articola in due tipi di attività

- Lezioni frontali e discussioni. Su aspetti teorici e di metodo.
- Laboratori. Saranno dedicati a revisionare insieme i contenuti.

MODALITA' DI VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO

Valutazione materiali prodotti.

MODALITA' DI VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA

Valutazione dei livelli di abilità raggiunti.

COORDINATORE: Parisio Di Giovanni

DOCENTE: Parisio Di Giovanni.

PROGRAMMA DETTAGLIATO

PROGRAMMA DETTAGLIATO

Il corso si articola in 2 incontri di 4 ore, da svolgersi in giornate diverse, per una durata complessiva di 8 ore.

Primo incontro.

Lezione frontale (1 ora). Alfabetizzazione sanitaria. Accortezze per una illustrazione comprensibile delle conoscenze mediche.

Laboratorio (3 ore). Revisione del materiale prodotto e discussione.

Secondo incontro.

Laboratorio (4 ore). Correzioni dei documenti in ragione dell'aggiornamento scientifico e dell'efficacia comunicativa.

EDIZIONI E PARTECIPANTI

Sono previste 3 edizioni con al più 20 partecipanti.

Nelle formazioni, a seconda dei casi, sono impegnati uno o due docenti e assistenti. L'attività formativa complessivamente è di ore 132 (80 per il corso base di comunicazione + 28 per il corso formatori + 24 del corso di elaborazione dei contenuti di informazione sanitaria). Quella di preparazione, assistenza, revisione e valutazione per i vari corsi richiederà prevedibilmente un impegno di circa 80 ore. Il costo previsto è di euro 24.000 (14.000 corso *Comunicare con i pazienti e i loro caregiver* + 6.000 corso *Formare operatori sanitari alla comunicazione con pazienti e caregiver* + 4.000 *Elaborare contenuti di informazione sanitaria*), da fatturare in tre tranche, la prima pari al 30%, a trenta giorni dall'inizio delle attività, la seconda, pari sempre al 30%, a novanta giorni e il

rimanente a conclusione del lavoro. Tempi e calendario saranno concordati con l'Ufficio Formazione, Qualità e Comunicazione strategica.

Teramo, 3 febbraio 2023

Il presidente e direttore scientifico

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, connected letters and a long horizontal stroke at the end.

ASL TERAMO

Deliberazione n. 394 del 13/03/2023 ad oggetto:

REALIZZAZIONE DEI CORSI “COMUNICARE CON I PAZIENTI E I LORO CAREGIVER” – “FORMARE OPERATORI SANITARI ALLA COMUNICAZIONE CON PAZIENTI E CAREGIVER: CORSO PER FORMATORI” – “ELABORARE CONTENUTI DL INFORMAZIONE SANITARIA”. CIG ZA139FEE2F.

ATTESTATO DI PUBBLICAZIONE

Della sujestesa deliberazione viene iniziata la pubblicazione il giorno 14/03/2023 con prot. n. 0000947/23 all’Albo Informatico della ASL per rimanervi 15 giorni consecutivi ai sensi del d.lgs. n. 267/2000, della L.R. n. 28/1992 e della L. n.69/2009.

La sujestesa deliberazione diverrà esecutiva a far data dal quindicesimo giorno successivo alla pubblicazione.

La trasmissione al Collegio Sindacale è assolta mediante pubblicazione sull’Albo Informatico Aziendale.

L’addetto alla pubblicazione informatica
Prudente Fabrizio