

REGIONE ABRUZZO  
AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE TERAMO  
Circ.ne Ragusa 1, 64100 Teramo C.F. 00115590671

Il Direttore Generale: Dott. Maurizio Di Giosia

13 APR. 2022

Deliberazione n° 0758 del \_\_\_\_\_

**U.O.C. Pianificazione Dinamiche e sviluppo del personale**

**U.O.C.: Amministrazione del Personale**

OGGETTO: AFFIDAMENTO ALLA DOTT.SSA MALANDRA ROSELLA DELL'INCARICO DI RESPONSABILE DELLA UNITA' OPERATIVA SEMPLICE "TERAPIA EMODEPURATIVA (TERAMO), DELLA UOC NEFROLOGIA E DIALISI (TERAMO).

Data 11.4.22 Firma \_\_\_\_\_  
Il Responsabile dell'istruttoria Dott. Lidia Giordano

Data 11.4.22 Firma \_\_\_\_\_  
Il Responsabile del procedimento: Sergio Ciarocchi

I Direttori delle UU.OO.CC. proponenti con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata, attesta che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico.

Data 11/04/2022

Firma \_\_\_\_\_

Il Direttore UOC Pianificazione Dinamiche e sviluppo del personale

Dott.ssa Rossella Di Marzio

VISTO: Il Direttore del Dipartimento Amm.vo  
(Dott. Rossella Di Marzio)

Firma \_\_\_\_\_

Il Direttore UOC Amministrazione del Personale

Dott. Luigi Franciotti

**PARERE DEL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

favorevole

non favorevole

(con motivazioni allegate al presente atto)

Data 13-04-2022



Firma \_\_\_\_\_

Il Direttore Amministrativo: Dott. Franco Santarelli

**PARERE DEL DIRETTORE SANITARIO**

favorevole

non favorevole

(con motivazioni allegate al presente atto)

Data 13.04.2022



Firma \_\_\_\_\_

Il Direttore Sanitario: Dott. Maurizio Brucchi

REGIONE ABRUZZO  
AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE TERAMO  
Circ.ne Ragusa 1, 64100 Teramo - C.F. 00115590671

Il Direttore Generale: Dott. Maurizio Di Giosia

IL DIRETTORE DELLA UOC Pianificazione Dinamiche e Sviluppo Del Personale Dott.ssa Rossella Di Marzio  
IL DIRETTORE DELLA UOC Amministrazione del Personale Dott. Luigi Franciotti

VISTI

- la delibera n.1318 del 27.8.2018 recante l'Atto Aziendale;
- la deliberazione n.722 del 28/9/2018, con la quale la G.R.A. ha stabilito, tra l'altro, "di assentire le disposizioni dell'Atto Aziendale di cui alla D.D.n.1318/2018 aderenti alle linee guida ex DGR n.78/2017 e s.m.i. e le unità operative previste in conformità alla richiamata programmazione regionale e le unità operative e le dotazioni programmate in coerenza con il Documento Tecnico di cui al DCA n.79/2016, confermate nella <<tabella C – rete ospedaliera – relazione esplicativa>> prot. Siveas n.112/2018, fermo restando il rispetto degli standard di cui al DM n.70/2015 e degli standard definiti dal Comitato LEA nella seduta del 26/03/2012 recepiti dalla Regione Abruzzo con DCA 8/10/2012 n.49";
- la deliberazione n.1336 del 31/08/2018, con la quale si è provveduto alla sostituzione dell'allegato relativo all'organigramma del Dipartimento Tecnico Logistico a correzione di errore materiale;
- la deliberazione n.723 del 28/09/2018, con la quale la G.R.A ha stabilito:
  1. DI PRENDERE ATTO dell'organizzazione delineata dalla deliberazione 31 agosto 2018 n.1336 (all.n.1) che, a modifica della deliberazione n.1318 /2018 rialloca nella UOC Patrimonio, lavoro e Manutenzioni – le UUOSS di Ingegneria Clinica, Investimenti e progettazioni e Manutenzioni;
  2. DI RICONOSCERE al Direttore Generale dell'ASL di Teramo la facoltà di rideterminare i tempi previsti dalla vigente programmazione regionale per l'attuazione degli assetti organizzativi delineati dal DCA n.79/2016;
  3. DI STABILIRE che in sede di trasmissione al competente Servizio del Dipartimento Salute e Welfare del nuovo cronoprogramma di attuazione dell'Atto Aziendale – nei contenuti assentiti dalla Giunta Regionale – il Direttore Generale dell'ASL di Teramo dovrà rappresentare le ragioni di carattere assistenziale ed organizzativo – funzionali alla tutela dei Livelli Essenziali di Assistenza – che hanno imposto la riformulazione della tempistica stabilita dal DCA n.79/2016 e dalla DGR n.78/2016;
  4. DI RITENERE NECESSARIO prevedere nell'ambito del PO di S.Omero una UOS di Endoscopia Chirurgica fermo restando il rispetto dei parametri definiti dal Comitato LEA nella seduta del 26 marzo 2012, recepiti dalla Regione Abruzzo con DCA n.49/2012 e dei vigenti strumenti di Programmazione;
  5. DI TENERE FERME tutte le altre determinazioni già assunte dalla Giunta Regionale in ordine all'Atto Aziendale di cui alla D.D. n.1318/2018 non incise dal presente provvedimento;
  6. DI STABILIRE CHE la deliberazione aziendale attuativa del presente provvedimento ed ogni ulteriore modificazione degli assetti delineati dall'Atto Aziendale di cui alle DD.DD. n.1318/2018 e 1336/2018 dovranno essere trasmesse al competente Servizio del Dipartimento Salute e Welfare per la verifica programmata dalla D.G.R. n.78/2017 e smi;
  7. DI PROCEDERE all'immediata approvazione del presente provvedimento costituendo ai sensi dell'art.3 dell'accordo di cui alla DGR n.224/2007, motivo di somma urgenza l'adeguamento della rete ospedaliera dell'ASL di Teramo agli standard di cui al DM 70/2015 e all'organizzazione prevista dalla DGR n.78/2017;
  8. DI NOTIFICARE il presente provvedimento all'ASL di Teramo disponendone la trasmissione ai Ministeri affiancanti il Piano di Rientro, ai competenti Servizi del Dipartimento Salute e Welfare e all'Agenzia Sanitaria Regionale e la pubblicazione sul BURAT e sul sito internet della regione Abruzzo;
- l'estratto del verbale della riunione del Collegio di Direzione del 6/12/2018, che di seguito si riporta:
  1. **Definizione delle procedure per il conferimento degli incarichi successivi all'Atto Aziendale.**  
Il Direttore Generale, con riferimento a quanto in argomento, comunica ai presenti che l'Atto Aziendale, dopo un lungo ed articolato iter amministrativo, è stato approvato dagli organismi regionali e che, pertanto, è pienamente operativo ed efficace.  
Ciò premesso, invita i presenti a riflettere e a dibattere sulle migliori ed opportune modalità per la concreta applicazione dello stesso, tenuto conto della diversa organizzazione/articolazione aziendale emersa.  
Per quanto sopra, il Direttore Generale invita i presenti ad esprimere pareri in merito alla metodologia più opportuna da adottare, ovvero se istituire dapprima le posizioni apicali (Unità Operative Complesse) oppure procedere inizialmente all'istituzione delle posizioni inferiori (Unità Operative Semplici ed Unità Operative a Valenza Dipartimentale atteso che i Direttori di queste ultime partecipano alla successiva votazione per la designazione dei Capi Dipartimento e potrebbero presentare la propria candidatura), o adottare una procedura mista.

Si apre il dibattito.

Dopo approfondita ed ampia discussione, il CdD stabilisce, all'unanimità, la necessità di adozione di apposito atto deliberativo con il quale istituire in primis i Dipartimenti e Coordinamenti Aziendali nella nuova composizione prevista dall'Atto Aziendale e stabilire modalità e tempi di attuazione della nuova architettura aziendale approvata con l'Atto Aziendale secondo le indicazioni di cui appresso:

- Affidamento della reggenza temporanea e dell'incarico di indire le consultazioni per l'elezione dei comitati dei nuovi dipartimenti/coordinamenti e per la successiva determinazione delle terne nell'ambito delle quali individuare i nominativi dei direttori di UUOCC ai quali affidare gli incarichi di direttore di Dipartimento/Coordinamento; la conclusione delle operazioni di elezione dei comitati di dipartimento e di determinazione delle terne dovrà concludersi entro il 31/3/2019;
- eliminazione delle UU.OO.SS. e delle UU.OO.SS.DD. non più previste dall'Atto Aziendale con contestuale revoca degli incarichi eventualmente conferiti;
- riconduzione ad U.O.S. delle UU.OO.SS.DD. non più previste come tali dall'Atto Aziendale con conferimento dell'incarico di responsabilità all'ex titolare dell'incarico di Responsabile della U.O.S.D.;
- attivazione delle procedure di pre-selezione per il conferimento degli incarichi di Responsabile delle UU.OO.SS. ed UU.OO.SS.DD. previste dall'Atto Aziendale.

[omissis]

**RICHIAMATA** la vigente normativa in materia di affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali ed in particolare:

- gli artt. 18 e ss. del CCNL del 19.12.2019 della Dirigenza dell'Area Sanità;
- gli artt. 55 e ss del CCNL 19.12.2019 della Dirigenza dell'Area Sanità;
- la deliberazione n. 2086 del 28/12/2018, con la quale si è dato esecuzione all'atto aziendale sopra citato;
- la deliberazione n. 1632 del 13.9.2019, con la quale è stato adottato apposito regolamento per l'affidamento e la revoca degli incarichi dirigenziali al personale dipendente;
- la deliberazione n. 305 del 25.2.2020 avente per oggetto; "Graduazione funzioni area dirigenza sanità. Esame e Provvedimenti" con la quale si è provveduto alla pesatura degli incarichi e alla determinazione del valore punto;
- la deliberazione n. 625 del 20.4.2020, con la quale, tra l'altro, gli incarichi pesati con la predetta deliberazione n. 305/2020, sono stati ricondotti, ai sensi dell'art. 18, comma 6 del CCNL 19.12.2019, alle nuove tipologie di incarichi di cui al medesimo art. 18, comma 1;

**VISTA** la deliberazione n. 304 del 19.2.2019, con la quale è stato conferito alla dott. Malandra Rosella, a decorrere dall'1.3.2019, per la durata di anni tre, l'incarico ex art. 27, comma 1 lett. b) CCNL 8.6.200 di "Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa (Teramo)";

**PRESO ATTO** che:

- l'incarico di "Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa (Teramo), conferito a decorrere dal 1.3.2019, alla Dott.ssa Malandra Rosella con delibera n. 304/2019 è scaduto in data 28.2.2022 e che lo stesso è stato di fatto svolto a tutt'oggi senza soluzione di continuità;

- alla Dott.ssa Malandra Rosella, a decorrere dall'1.1.2020 a tutt'oggi è stata corrisposta la retribuzione di posizione di cui all'art. 91 comma 3 del CCNL 19.12.2019 nella modalità appresso riportata:

retribuzione di posizione parte fissa	€ 846,15
retribuzione di posizione parte variabile	€ 11,57;

**PRESO ATTO** che l'incarico di "Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa (Teramo)", conferito a decorrere dal 1.3.2019, alla Dott. Malandra Rosella con delibera n. 304/2019 è scaduto in data 28.2.2022 e che lo stesso è stato di fatto svolto a tutt'oggi senza soluzione di continuità;

**PRESO ATTO:**

✓ della nota della Direzione Strategica n. 0004588 del 12.1.2022, (quale parte integrante e sostanziale al presente provvedimento) trasmessa al Direttore della UOC Nefrologia e Dialisi (Teramo), Dott. Amoroso Luigi, che di seguito si riporta:

"Questa Direzione intende non procedere al rinnovo automatico degli incarichi di Responsabile di UOS in scadenza, anche in presenza di valutazione positiva espressa dall'Organismo Indipendente di Valutazione,

stanti: la recente graduazione degli stessi avvenuta in costanza di svolgimento, la previsione dell'effettuazione del colloquio inserita dal CCNL 19.12.2019 della dirigenza dell'Area Sanità e ritenendo maggiormente aderente ai principi espressi dal contratto e dal legislatore (non ultimo in materia di rotazione), conferirli in esito alla procedura di pre selezione prescritta all'art. 19 del precitato CCNL.

Per quanto precede la SV è invitata ad attivare le procedure di pre selezione alla scadenza di ciascun incarico di responsabilità delle UOOSS afferenti alla UOC diretta che dovranno concludersi entro 15 giorni dalla data di ricevimento della presente.

Resta fermo che, nelle more della conclusione delle procedure di cui al punto che precede, il titolare dell'incarico giunto a scadenza svolgerà le funzioni di sostituto facente funzioni di responsabile della UOS...omissis”;

✓ della nota prot. n. 0035313 del 22.3.2022, con la quale il Direttore della UOC Nefrologia e Dialisi (Teramo) ha trasmesso alla Direzione Generale gli esiti della preselezione in argomento che di seguito si riporta:  
“...omissis...considerato che, entro la data sopra indicata è pervenuto unicamente il curriculum della dott.ssa Rosella Malandra....omissis..., si propone la stessa, già Responsabile della suddetta UOS, quale Responsabile dell'UOS Terapia Emodepurativa del PO di Teramo”.

✓ della nota della Direzione Strategica n. 0039456 del 1.4.2022 trasmessa ai Direttori delle UU.OO.CC. Pianificazione Dinamiche e Sviluppo del Personale e Amministrazione del Personale, che di seguito si riporta:

“**ESAMINATA** la documentazione trasmessa dal Direttore della UOC in oggetto con nota prot. n. 0035313 del 22.3.2022 (allegata alla presente quale parte integrante e sostanziale) nella quale lo stesso ha attestato che:  
“...omissis...considerato che, entro la data sopra indicata è pervenuto unicamente il curriculum della dott.ssa Rosella Malandra....omissis..., si propone la stessa, già Responsabile della suddetta UOS, quale Responsabile dell'UOS Terapia Emodepurativa del PO di Teramo”.

**ACCERTATO** che la UOS in oggetto risulta prevista nell'Atto Aziendale approvato con delibera n.1318 del 27/08/2018 come integrata e modificata dalla deliberazione n.1336 del 31/08/2018 sul quale l'Organo Regionale preposto ha emesso parere di conformità giusta deliberazioni di G.R.A. n. 722 del 28/09/2018 e n. 723 del 28/09/2018 per l'acquisizione del prescritto parere di conformità.

**RITENUTO** di individuare la dott.ssa MALANDRA Rosella quale dirigente al cui affidare l'incarico di “Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa (Teramo)”;

**PRECISATO** che nella durata dell'incarico da conferire, dovrà essere specificato che lo stesso potrà essere revocato anche prima del termine di scadenza previsto dal CCN, in caso di ulteriore revisione regionale o aziendale dell'assetto organizzativo delle Aziende Sanitarie con la quale i predetti incarichi dovessero risultare confliggenti.

Quanto sopra comunicato, si invitano le SS.LL. a voler predisporre gli atti di competenza..”.

**EVIDENZIATO** che l'Unità Operativa di che trattasi, è prevista quale UOS afferente alla UOC Nefrologia e Dialisi (Teramo), nel nuovo Atto Aziendale, adottato con la delibera n.1318 del 27.8.2018, come successivamente rettificata dalla deliberazione n.1336 del 31/08/2018 (di cui la GRA ha preso atto con deliberazione n.722 del 28/9/2018 e n. 723 del 28/09/2018);

**VISTO** l'art. 19, comma 4, del citato CCNL 19.12.2019, il quale stabilisce che gli incarichi dirigenziali hanno durata non inferiore a cinque anni e non superiore a sette;

**RITENUTO**, stante la disposizione della Direzione Strategica sopra riportata:

- di affidare dall'1.5.2022 alla Dott.ssa Malandra Rosella, dirigente medico a rapporto di lavoro esclusivo, della disciplina di Nefrologia, l'incarico ex art. 18, comma 1, par. I lett. c) del CCNL 19.12.2019 della Dirigenza dell'Area Sanità, di Responsabile della UOSD “Terapia Emodepurativa (Giulianova)” della UOC Nefrologia e Dialisi (Teramo);
- di precisare che il suddetto incarico:
  - decorre dall'1.5.2022 ed è attribuito per anni cinque – ferme restando le ulteriori precisazioni di cui appresso:
    - potrà essere revocato in qualsiasi momento, anche prima del termine di scadenza, in caso di determinazioni regionali e/o aziendali che impongano la



- modifica totale o parziale dell'assetto organizzativo aziendale, attualmente vigente;
    - **non consente la permanenza in servizio** oltre il tempo consentito dalla vigente normativa;
  - **di precisare**, inoltre che:
    - l'incarico è già stato pesato sulla base del Regolamento Aziendale sulla graduazione delle funzioni, approvato con deliberazione n. 1632/2019, con punti **70**;
    - che il valore economico è pari ad € 11.150,30 annui lordi per tredici mensilità, ottenuto moltiplicando il valore punto pari ad euro 159,29, determinato con deliberazione n. 305 del 25.2.2020, per il punteggio assegnato all'incarico (70);
  - **di attribuire** per l'incarico affidato e con decorrenza **1.5.2022** alla Dott.ssa Malandra Rosella, dirigente medico a rapporto di lavoro esclusivo, la retribuzione di posizione mensile, tenuto conto dell'art. 91 comma 6 del CCNL 19.12.2019, nella composizione di seguito specificata
 

retribuzione di posizione parte fissa	€ 846,15
retribuzione di posizione parte variabile	€ 11,57
  - **di dichiarare** il presente provvedimento, immediatamente eseguibile, stante l'inderogabile necessità di provvedere ad affidare la UOS e l'approssimarsi della data prevista per l'effettivo inizio dello svolgimento dell'incarico di che trattasi;

**PRESO ATTO** che l'adozione del presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi a carico del Bilancio dell'Azienda, atteso che la spesa relativa alla retribuzione di posizione è da imputarsi al fondo per la retribuzione degli incarichi, di cui all'art. 94 del CCNL 19.12.2019, già prenotato sul bilancio aziendale;

**VISTO** il D.Lvo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modifiche ed integrazioni;

**VISTO** il D.Lvo 30 luglio 1999, n. 286;

### PROPONGONO

**per le motivazioni esposte in narrativa e che si intendono integralmente riportate nel presente dispositivo**

- 1) **DI AFFIDARE**, dall'**1.5.2022** alla Dott.ssa Malandra Rosella, dirigente medico a rapporto di lavoro esclusivo, della disciplina di Nefrologia, l'incarico ex art. 18, comma 1, par. I lett. c) del CCNL 19.12.2019 della Dirigenza dell'Area Sanità, di Responsabile della UOSD "Terapia Emodepurativa (Giulianova)" della UOC Nefrologia e Dialisi (Teramo).
- 2) **DI PRECISARE** che il suddetto incarico:
  - **decorre dall'1.5.2022** ed è attribuito per anni cinque – ferme restando le ulteriori precisazioni di cui appresso:
    - **potrà essere revocato in qualsiasi momento, anche prima del termine di scadenza**, in caso di determinazioni regionali e/o aziendali che impongano la modifica totale o parziale dell'assetto organizzativo aziendale, attualmente vigente;
    - **non consente la permanenza in servizio** oltre il tempo consentito dalla vigente normativa.
- 3) **DI PRECISARE**, inoltre che,
  - l'incarico è già stato pesato sulla base del Regolamento Aziendale sulla graduazione delle funzioni, approvato con deliberazione n. 1632/2019, con punti **70**;



- che il valore economico è pari ad € 11.150,30 annui lordi per tredici mensilità, ottenuto moltiplicando il valore punto pari ad euro 159,29, determinato con deliberazione n. 305 del 25.2.2020, per il punteggio assegnato all'incarico (70).
- 4) **DI ATTRIBUIRE**, per l'incarico affidato e con decorrenza **1.5.2022** alla Dott.ssa Malandra Rosella, dirigente medico a rapporto di lavoro esclusivo, la retribuzione di posizione mensile, tenuto conto dell'art. 91 comma 6 del CCNL 19.12.2019, nella composizione di seguito specificata
    - retribuzione di posizione parte fissa € 846,15
    - retribuzione di posizione parte variabile € 11,57.
  - 5) **DI PRENDERE ATTO** che:
    - l'incarico di "Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa (Teramo), conferito a decorrere dal 1.3.2019, alla Dott.ssa Malandra Rosella con delibera n. 304/2019 è scaduto in data 28.2.2022 e che lo stesso è stato di fatto svolto a tutt'oggi senza soluzione di continuità;
    - alla Dott.ssa Malandra Rosella, a decorrere dall'1.1.2020 a tutt'oggi è stata corrisposta la retribuzione di posizione di cui all'art. 91 comma 3 del CCNL 19.12.2019 nella modalità appresso riportata:
      - retribuzione di posizione parte fissa € 846,15
      - retribuzione di posizione parte variabile € 11,57.
  - 6) **DI DARE ATTO** che l'adozione del presente provvedimento non comporta oneri aggiuntivi a carico del Bilancio dell'Azienda, atteso che la spesa relativa alla retribuzione di posizione è da imputarsi al fondo per la retribuzione degli incarichi, di cui all'art. 94 del CCNL 19.12.2019, già prenotato sul bilancio aziendale.
  - 7) **DI PARTECIPARE** al dirigente medico Dott.ssa Malandra Rosella il conferimento dell'incarico di cui al presente provvedimento.
  - 8) **DI INVITARE** la Dott.ssa Malandra Rosella a stipulare il contratto individuale di incarico ad integrazione del contratto individuale di lavoro, previa acquisizione delle dichiarazioni di rito.
  - 9) **DI DICHIARARE** il presente provvedimento immediatamente eseguibile stante l'inderogabile necessità di provvedere ad affidare la UOS e l'approssimarsi della data prevista per l'effettivo inizio dello svolgimento dell'incarico di che trattasi.

#### IL DIRETTORE GENERALE

Preso atto:

- che i Dirigenti proponenti il presente provvedimento, sottoscrivendolo, hanno attestato che lo stesso, a seguito dell'istruttoria effettuata, è, nella forma e nella sostanza, legittimo ed utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche;
- che il Direttore Sanitario ed il Direttore Amministrativo hanno espresso formalmente parere favorevole

#### DELIBERA

- di approvare e far propria la proposta di cui trattasi che qui si intende integralmente riportata;

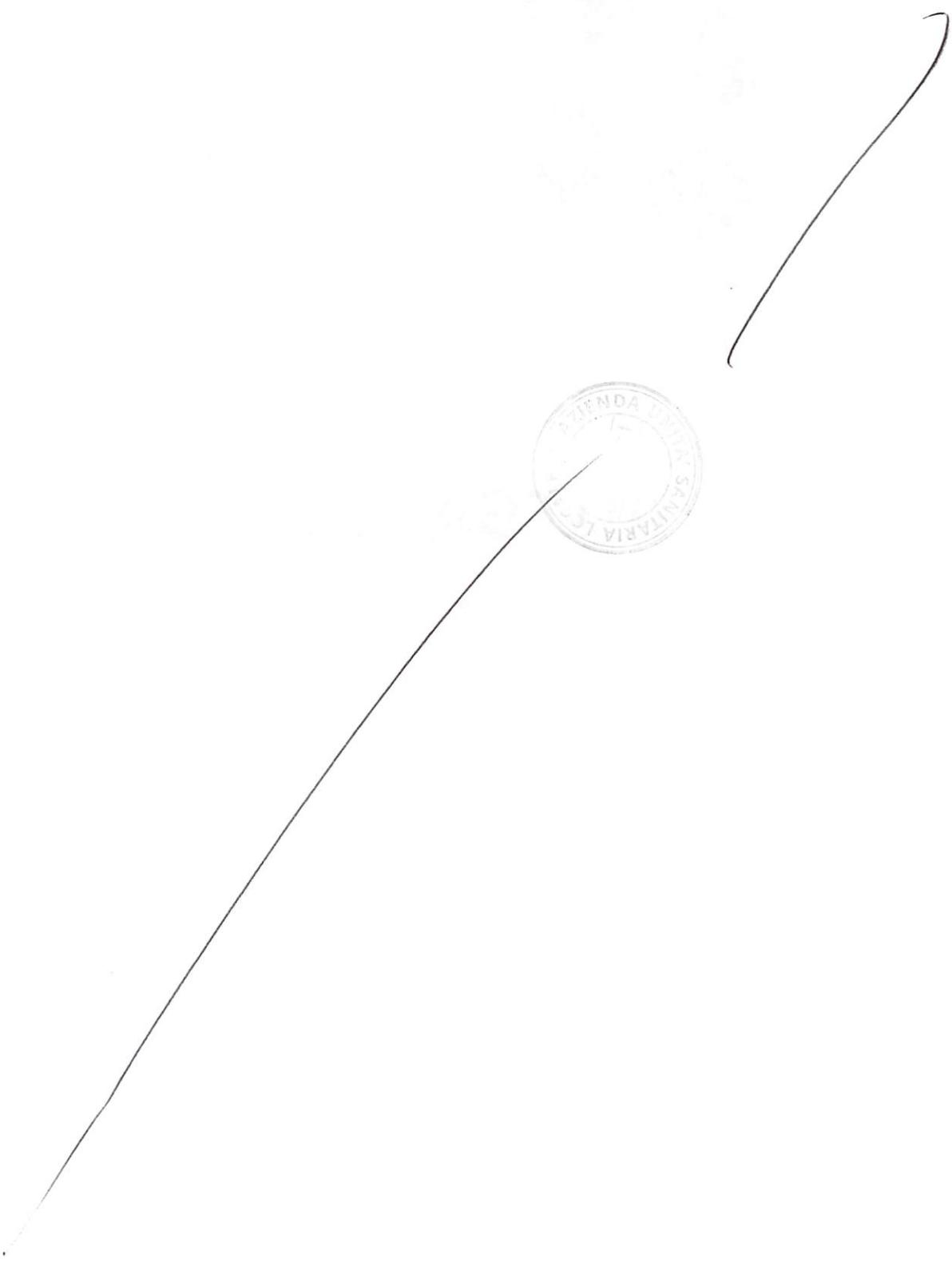


**IL DIRETTORE GENERALE**  
Dott. Maurizio Di Giesia



## **ALLEGATO 1**





Allegati N. \_\_\_\_\_

AL DIRETTORE DELLA UOC NEFROLOGIA E DIALISI TERAMO  
Dott. Luigi Amoroso

ASL TERAMO PROTOCOLLO UNICO  
Posta Interna



Prot. n.0004588/22 del 12/01/2022

Alla Dott.ssa Stacchiotti Lorella  
Al Dott. Di Loreto Ermanno

E, p.c.

Al Direttore del Dipartimento Medico  
Al Direttore della UOC Pianificazione Dinamiche e Sviluppo del Personale  
Al Direttore della UOC Amministrazione del Personale

**OGGETTO: ATTIVAZIONE PROCEDURE PRE SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI DI RESPONSABILI DELLE UOOSS QUALI ARTICOLAZIONI INTERNE DI UOOCC.**

Questa Direzione intende non procedere al rinnovo automatico degli incarichi di Responsabile di UOS in scadenza, anche in presenza di valutazione positiva espressa dall'Organismo Indipendente di Valutazione, stanti: la recente graduazione degli stessi avvenuta in costanza di svolgimento, la previsione dell'effettuazione del colloquio inserita dal CCNL 19.12.2019 della dirigenza dell'Area Sanità e ritenendo maggiormente aderente ai principi espressi dal contratto e dal legislatore (non ultimo in materia di rotazione), conferirli in esito alla procedura di pre selezione prescritta all'art. 19 del precitato CCNL.

Per quanto precede la SV è invitata ad attivare le procedure di pre selezione alla scadenza di ciascun incarico di responsabilità delle UOOSS afferenti alla UOC diretta che dovranno concludersi entro 15 giorni dalla data di ricevimento della presente.

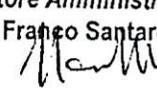
Resta fermo che, nelle more della conclusione delle procedure di cui al punto che precede, il titolare dell'incarico giunto a scadenza svolgerà le funzioni di sostituto facente funzioni di responsabile della UOS.

Si comunica che nell'ambito della UOC sono già giunti a scadenza gli incarichi di Responsabile delle seguenti UOS:

- 1) Terapia Emodepurativa (Giulianova)
- 2) Terapia Emodepurativa (Atri).

  
Il Direttore Sanitario  
Dott. Maurizio Brucchi

  
Il Direttore Generale  
Dott. Maurizio Di Giosia

  
Il Direttore Amministrativo  
Dott. Franco Santarelli





## **ALLEGATO 2**



Allegati N. 1

AI DIRETTORI DELLE UU.OO.CC:  
PIANIFICAZIONE DINAMICHE E SVILUPPO DEL PERSONALE  
AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

OGGETTO: CONFERIMENTO INCARICO DI "RESPONSABILE DELLA UOS TERAPIA EMODEPURATIVA (TERAMO)" QUALE ARTICOLAZIONE INTERNA DELLA UOC NEFROLOGIA E DIALISI TERAMO.

ESAMINATA la documentazione trasmessa dal Direttore della UOC in oggetto con nota prot. n. 0035313 del 22.3.2022 (allegata alla presente quale parte integrante e sostanziale) nella quale lo stesso ha attestato che: "...omissis...considerato che, entro la data sopra indicata è pervenuto unicamente il curriculum della dott.ssa Rosella Malandra...omissis..., si propone la stessa, già Responsabile della suddetta UOS, quale Responsabile dell'UOS Terapia Emodepurativa del PO di Teramo".

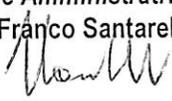
ACCERTATO che la UOS in oggetto risulta prevista nell'Atto Aziendale approvato con delibera n.1318 del 27/08/2018 come integrata e modificata dalla deliberazione n.1336 del 31/08/2018 sul quale l'Organo Regionale preposto ha emesso parere di conformità giusta deliberazioni di G.R.A. n. 722 del 28/09/2018 e n. 723 del 28/09/2018 per l'acquisizione del prescritto parere di conformità.

RITENUTO di individuare la dott.ssa MALANDRA Rosella quale dirigente al cui affidare l'incarico di "Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa (Teramo)";

PRECISATO che nella durata dell'incarico da conferire, dovrà essere specificato che lo stesso potrà essere revocato anche prima del termine di scadenza previsto dal CCN, in caso di ulteriore revisione regionale o aziendale dell'assetto organizzativo delle Aziende Sanitarie con la quale i predetti incarichi dovessero risultare confliggenti.

Quanto sopra comunicato, si invitano le SS.LL. a voler predisporre gli atti di competenza.

  
Il Direttore Sanitario  
Dott. Maurizio Brucchi

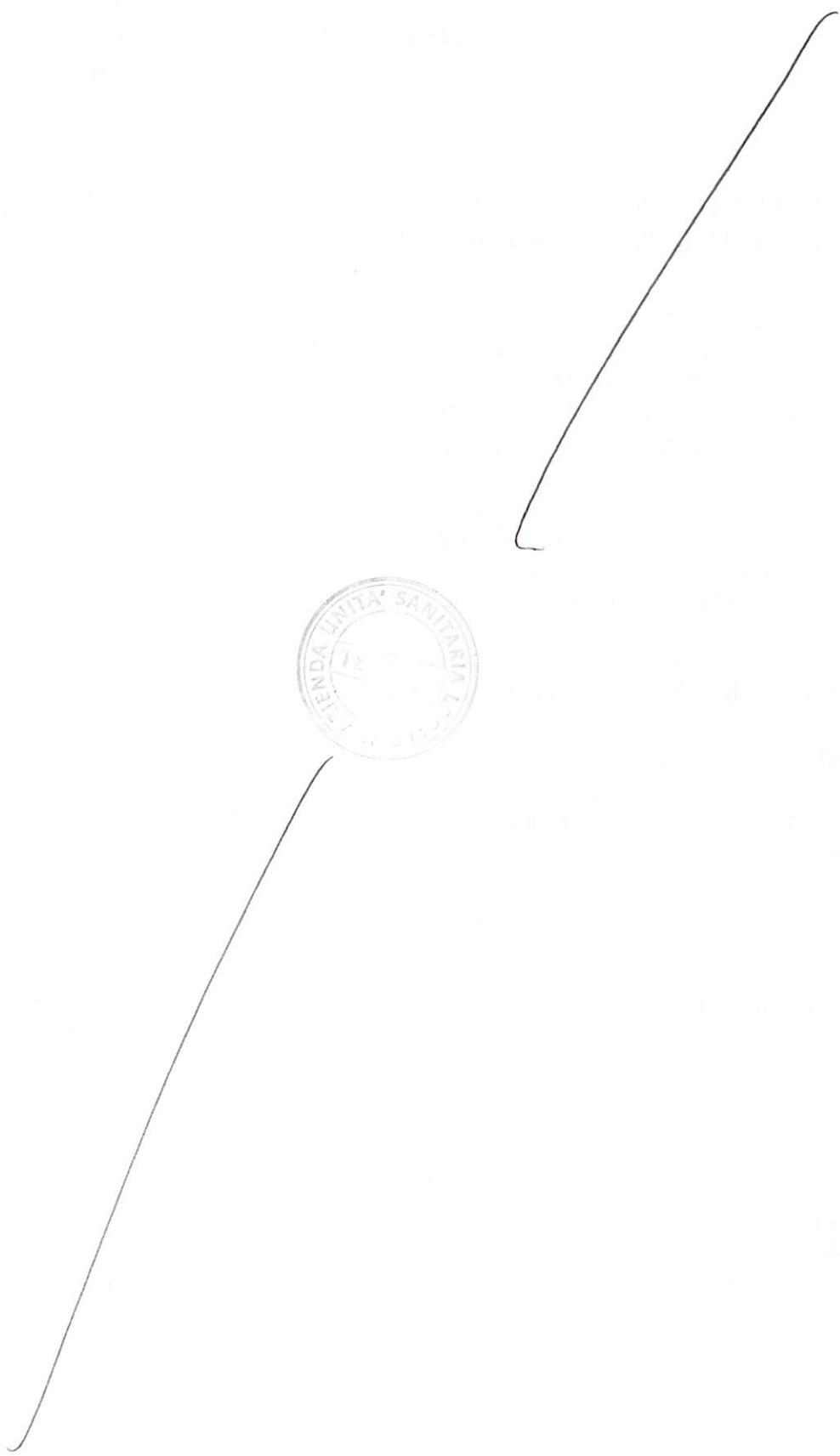
  
Il Direttore Amministrativo  
Dott. Franco Santarelli

  
Il Direttore Generale  
Dott. Maurizio Di Giosia

ASL TERAMO PROTOCOLLO UNICO  
Posta Interna



Prot. n.0039456/22 del 01/04/2022





## ALLEGATO 3





UOC NEFROLOGIA E DIALISI  
Direttore : dott. Luigi Amoroso  
e-mail: [luigi.amoroso@asiteramo.it](mailto:luigi.amoroso@asiteramo.it)



G. ROSA  
UFF. CONTABILITÀ

ISTRUTTORIA: PERS		
<input type="checkbox"/> D.G.	<input type="checkbox"/> D.S.	<input type="checkbox"/> D.A.
<input type="checkbox"/> Personale	<input type="checkbox"/> U.R.P.	
<input type="checkbox"/> Ragioneria	<input type="checkbox"/> Attività Tecniche	
<input type="checkbox"/> Affari Generali Off. Legale	<input type="checkbox"/> Provveditorato Economato	
<input type="checkbox"/> Formaz./Qualità	<input type="checkbox"/> Dip. Ass. Territor.	
<input type="checkbox"/> Off. Infermierist.	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> Dip. Prevenzione	<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> Sistemi Informat.	<input type="checkbox"/>	

Egr. Dott. Maurizio Di Giosia  
Direttore Generale  
ASL Teramo

ASL TERAMO PROTOCOLLO UNICO  
Posta Interna



Prot. n.0035313/22 del 22/03/2022

**Oggetto: PROCEDURA DI PRE-SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI RESPONSABILE DELLA U.O.S. DI TERAPIA EMODEPURATIVA DEL P.O. DI TERAMO**

Con nota prot. 4588 del 12 gennaio 2022 il Direttore Generale ha invitato lo scrivente Direttore dell'UOC di Nefrologia e Dialisi ad attivare la procedura di pre-selezione finalizzata al conferimento dell'incarico di Responsabile della U.O.S. di Terapia Emodepurativa del P.O. di Teramo.

Pe quanto sopra, con mail del 16 marzo 2022 lo scrivente ha attivato la procedura per il conferimento del suddetto incarico, pertanto i dirigenti medici afferenti all'UOC di Nefrologia e Dialisi sono stati invitati a presentare il proprio curriculum formativo entro e non oltre le ore 12:00 del 18 marzo us.

Considerato che, entro la data sopra indicata, è pervenuto unicamente il curriculum della dott.ssa Rosella Malandra, acquisita con prot. 34256 del 18 marzo 2022, si propone la stessa, già Responsabile della suddetta UOS, quale Responsabile dell'UOS di Terapia Emodepurativa del PO di Teramo.

Si allega alla presente tutta la documentazione in originale agli atti.

Cordiali saluti.

Dott. Luigi Amoroso

A.S.L. 4 - TERAMO  
U.O.C. NEFROLOGIA e Dialisi

Direttore  
Dott. Luigi AMOROSO  
67 - 54 - 1517

Teramo 22.03.22



## **CURRICULUM FORMATIVO-PROFESSIONALE** redatto ai sensi del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000

La sottoscritta Malandra Rosella nata a [ ] residente a [ ] in [ ]  
n°1 Tel [ ]

### **DICHIARA**

-Ha conseguito il diploma di Maturità per Ragioniere e Perito Commerciale presso l'Istituto Tecnico commerciale "De Sterlich" di Chieti nel 1985.

-Iscritta alla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università "G. D'Annunzio" di Chieti nell'Anno Accademico 1985-86.

-Ha conseguito la Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università "La Sapienza" di Roma in data 14/06/1996 riportando la votazione di 106/110 discutendo una Tesi Sperimentale di argomento internistico su "Attualità sulla terapia della malattia da reflusso gastro-esofageo GERD".

-Ha conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione medica nella seconda sessione del 1996 presso l'Università di Chieti.

-Iscritta all'Ordine dei Medici della Provincia di Chieti nel 1996 n°3802.

-Ha effettuato un corso triennale presso la Scuola Superiore di Omeopatia S.M.B. conseguendo nel 2001 diploma specialistico di omeopatia.

-Ha frequentato in qualità di Medico volontario il Dipartimento di Nefrologia e Dialisi dell'Azienda Sanitaria Locale n°8 di Civitanova Marche dal 10/03/1997 al 09/09/1997.

-Vincitrice della borsa di studio presso la Scuola di Specializzazione di Nefrologia Medica dell'Università "G. D'annunzio" di Chieti nell'Anno Accademico 2000-2001.

-Specializzata in Nefrologia Medica riportando la votazione di 70/70 e lode, discutendo la tesi sperimentale "Nutrizione e infiammazione nel paziente in trattamento emodialitico periodico" nel Novembre 2005.

-Socio della Società Italiana di Nefrologia dal 2001 a tutt'oggi

-Vincitrice del concorso per titoli ed esami della borsa di studio dell'associazione Nefrologica "Interamnia" per lo studio e la prevenzione dell'Ipertensione Arteriosa e delle Malattie Renali ed ha pertanto svolto attività come Medico Nefrologo Borsista presso L'U.O.C. di Nefrologia e Dialisi di Teramo dal 03/04/2006 al 04/10/2006 e dal 15/03/2007 al 15/03/2008 con orario settimanale pari a 30 ore.

- Ha superato, con esame finale, il Corso Teorico Pratico di Ecografia Clinica in Nefrologia organizzato dalla A.S.L. 106 di Teramo dal 05/09/2007 al 26/09/2007.
- Ha superato il Corso Residenziale di Ecografia Nefrologica, Colleferro (RM), 4,5,6,27 Novembre 2014 ottenendo N° 45,3 Crediti Formativi
- Ha superato il corso di perfezionamento in ecografia internistica e gastroenterologica nell'anno accademico 2015-2016 presso Università di Medicina e Chirurgia "D'Annunzio" di Chieti-Pescara
- Ha conseguito l'attestato del Corso di Formazione in Ultrasonologia tenutosi presso il Teatro Ventidio Basso di Ascoli Piceno dal 22 al 25 Ottobre 2016 organizzato dalla Società di Ultrasonologia in Medicina e Biologia (19 ECM)
- E' risultata idonea al bando di concorso per un avviso per due posti nella disciplina di Nefrologia e Dialisi presso la A.S.L. di Pescara effettuato nel Febbraio 2008.
- Vincitrice dell'avviso pubblico, per titoli e colloquio, di una borsa di studio indetta dalla A.S.L. 106 di Teramo con delibera n. 353 del 04.04.2008 per un Medico Specialista Nefrologo della durata di 12 mesi avente ad oggetto: "Screening e prevenzione dell'insufficienza renale cronica progressiva".
- Ha frequentato regolarmente dal 03.06.2008 al 03.06.09 l'U.O.C. di Nefrologia e Dialisi del P.O. di Teramo come medico Nefrologo Borsista con orario settimanale di 30 ore.
- Ha superato il pubblico concorso per n°1 posto di Dirigente Medico a tempo indeterminato disciplina di Nefrologia, indetto dall'Azienda Sanitaria Unica Regionale zona territoriale 11 di Fermo e di essere II nella graduatoria finale approvato con Determina Dirigenziale n. 175/ZT11Dzona del 14/03/2011
- Vincitrice dell'avviso pubblico per soli titoli, per l'assunzione a tempo determinato di Dirigente Medico di I livello della disciplina di "Nefrologia" presso l'Azienda USL di Teramo (delibera n°267 adottata in data 10/03/2009) e pertanto dal 15.06.09 frequenta regolarmente in qualità di dirigente medico di I° livello a tempo determinato l'U.O.C. di Nefrologia e Dialisi del Presidio Ospedaliero di Teramo.
- Vincitrice del pubblico concorso (delibera n° 166 del 27/02/2012) per n°1 posto di Dirigente Medico a tempo indeterminato disciplina di Nefrologia (Gazzetta Ufficiale n°31 del 19/04/2011), indetto dall'Azienda Sanitaria Locale n°4 di Teramo ed in Servizio dal 15.06.09 senza soluzione di continuità presso la suddetta ASL a tempo indeterminato dal 01.03.12
- Le è stato conferito **Incarico Dirigenziale triennale di Nefrologia Interventistica** dal 01.03.2014 (incarico conferito ai sensi dell'art. 27, COMMA 1, LETT. C, del CCNL 8.6.2000)
- Le è stato conferito **Incarico Dirigenziale triennale di Nefrologia Interventistica** dal 01.10.2017 (incarico conferito ai sensi dell'art. 27, COMMA 1, LETT. C, del CCNL 8.6.2000) fino al 28.02.2019

-E' stata identificata come **sostituto del Direttore di UOC di Nefrologia e Dialisi ex articolo 18** e s.m.i. del CCNL 8/06/2000 della ASL di Teramo dall'anno 2016 e con delibera n.1290 del 28.09.17 fino al 31.12.18

-E' stata identificata come **sostituto del Direttore di UOC di Nefrologia e Dialisi ex articolo 18** e s.m.i. del CCNL 8/06/2000 della ASL di Teramo con delibera n.255 del 11.02.19 dal 10.01.2019 fino al 31.12.19

E' stata identificata come **sostituto del Direttore di UOC di Nefrologia e Dialisi articolo 22** del CCNL 19/12/2019 della ASL di Teramo con delibera n.646 del 31.03.21 dal 31.03.2021 fino al 31.12.21

-Le è stato conferito **Incarico triennale di "Responsabile della UOS Terapia Emodepurativa Teramo"** dal 01.03.2019 (incarico conferito ai sensi dell'art. 27, COMMA 1, LETT. B, del CCNL 8.6.2000)

-Incarico di **Facente Funzione** presso la UOC di Nefrologia e Dialisi Presidio "G. Mazzini" Teramo dal 01.06.19 al 07.10.19

-Ha superato l'Avviso Pubblico per l'attribuzione dell'Incarico di direzione di Struttura Complessa per l'UOC di Nefrologia e Dialisi: delibera del Direttore Generale n.868 del 20.05.19 tenutosi il giorno 11.06.19 presso la sala riunioni della Direzione Generale Circonvallazione Ragusa a Teramo ottenendo la **2° posizione della terna** con punteggio totale di 63.

-Ha partecipato a circa n° 121 corsi di aggiornamento professionale di cui 6 come Relatore

-Coautore di n° 11 pubblicazioni scientifiche su argomenti di carattere nefrologico.

-Ha partecipato in qualità di **Relatore** presentando una relazione dal titolo "*Nefrologo e scompenso cardiaco*" al 49° Convegno ALaMMU Società Interregionale di Nefrologia tenutosi a San Benedetto Del Tronto (AP) 27-28-29 Maggio 2011

-Ha partecipato in qualità di **Relatore** presentando una relazione dal titolo "Continuous Renal Replacement Therapy" al Corso Teorico Pratico di aggiornamento "anticoagulazione e tecniche dialitiche continue" tenutosi presso la sala convegni dell'Ospedale "G. Mazzini" Teramo il 12-13 Ottobre 2011

-Ha partecipato in qualità di **Relatore** presentando una relazione dal titolo "L'ultrafiltrazione extracorporea nello scompenso cardiaco refrattario" al convegno "Cuore e rene" tenutosi presso l'Abbazia Santa Maria di Mejulano a Corropoli (TE) il 05 Novembre 2011.

-**Docente** al "Corso di aggiornamento infermieristico in dialisi peritoneale" tenutosi presso l'Ospedale di Teramo dal 24/09/2015 al 08/10/2015 Provider AZIENDA USL n. 4 TERAMO, accreditamento n.7 evento formativo n 7-818 avente come obiettivo didattico/formativo generale: "Applicazione nella pratica quotidiana dei principi e delle procedure dell'evidence based practice (ebm – ebn – ebp) (N°4 Crediti Formativi)

-**Docente** al “Corso di aggiornamento infermieristico sugli accessi vascolari per emodialisi” tenutosi presso l’Ospedale di Teramo dal 22/10/2015 al 05/11/2015 Provider AZIENDA USL n. 4 TERAMO, accreditamento n.7 evento formativo n 7-875 avente come obiettivo didattico/formativo generale: “Applicazione nella pratica quotidiana dei principi e delle procedure dell’evidence based practice (ebm – ebn – ebp) (N°3 Crediti Formativi)

-Ha partecipato in qualità di **Relatore** presentando una relazione dal titolo “Il coinvolgimento renale nella malattia di Fabry” al congresso “10° giornata vastese delle malattie renali” tenutosi presso il Centro Congressi Hotel Excelsior di Vasto (CH) il 18-19 Novembre 2016.

**Relatore** al 57° Convegno ALaMMU di Nefrologia e Dialisi tenutosi a Montesilvano (PE) il 17-18 Maggio 2019 presentando una relazione dal titolo “Telemedicina e Dialisi” (N° ECM)

**Relatore** al 57° Convegno ALaMMU di Nefrologia e Dialisi tenutosi a Montesilvano (PE) il 17-18 Maggio 2019 presentando una relazione dal titolo “Tavola Rotonda: Attualità Regionali” (N° ECM)

-**Membro del Comitato Organizzatore del Congresso “Aggiornamenti in Nefrologia Clinica”** della U.O.C. di Nefrologia e Dialisi P.O. “G. Mazzini” di Teramo negli anni 2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2017-2018.

-Eletta come **Membro del Consiglio Direttivo della sezione Interregionale Abruzzo, Lazio, Marche, Molise Umbria (ALaMMU)** della Società Italiana di Nefrologia dal maggio 2018 a tutt’oggi, in qualità di consigliere

-Membro del **Gruppo Tecnico Specialisti Nefrologi** del PDTA della Malattia Renale Cronica e Rete Nefrologica della regione Abruzzo approvato dalla Giunta regionale con delibera n.328 del 10.06.19; delibera n. 1259 della ASL TERAMO del 12.07.19 di recepimento del PDTA.

-Membro del **Gruppo di Studio Multidisciplinare e Multiprofessionale interno all’azienda ASL di Teramo del Protocollo Aziendale Team Accessi Vascolari – Manuale per gestione degli accessi vascolari**; delibera n.0031 del 10.01.22 della asl di Teramo;

-Effettua regolarmente ecografie renali presso l’U.O.C. di Nefrologia e Dialisi di Teramo.

-Effettua ecografie del torace per valutazione di ultrasound lung comets, nelle terapie intensive e presso il reparto di Nefrologia e Dialisi, per la valutazione non radiologica a letto del paziente dell’acqua extravascolare polmonare.

-Posizionamento a cielo coperto, eco assistito ed eco guidato di cateteri per dialisi extracorporea sia estemporanei che tunnellizzati, in vena femorale e giugulare interna.

-Gestione clinica delle complicanze degli accessi vascolari temporanei e definitivi per emodialisi

-Ha ottenuto attestato di abilitazione e autorizzazione all'uso del defibrillatore semiautomatico esterno (DAE) avendo frequentato con esito positivo il corso di formazione svolto in data 09 Aprile 2019 presso la Scuola di Formazione Emergenza 118 Teramo

-Referente dell'ambulatorio di predialisi dell'Unità Operativa.

-Referente dell'ambulatorio di dialisi domiciliare dell'Unità Operativa.

-Gestione clinica e nutrizionale, trattamento dell'anemia, del metabolismo calcio-fosforo, iperparatiroidismo, del paziente con insufficienza renale cronica e predialitica del paziente uremico.

-Gestione clinico-specialistica di circa 10.000 trattamenti annuali in equipe dal 2009 a tutt'oggi di emodialisi, di ultrafiltrazione, di dialisi sequenziale e di emoperfusione e gestione nutrizionale del paziente emodializzato.

-Gestione del trattamento dell'insufficienza renale acuta in ambito di Unità di Terapia Intensiva e semi-intensiva mediante l'utilizzo della tecnica di emofiltrazione "daily extended" e di altre metodiche di CRRT (Continuous Renal Replacement Therapy).

-Gestione clinico-specialistica, nutrizionale, trattamento dell'anemia, del metabolismo calcio-fosforo ed iperparatiroidismo del paziente in trattamento dialitico peritoneale; gestione clinica delle complicanze (peritonite, infezioni tunnel sottocutaneo ed infezione dell'exit-site)

-Trattamento delle principali nefropatie glomerulari e tubulo-interstiziali

-Prevenzione delle nefropatie acute post contrastografiche nel paziente a rischio, e con insufficienza renale cronica

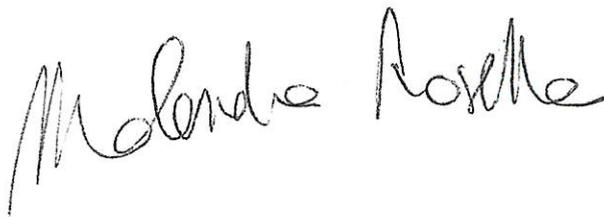
-Attività ambulatoriale nella prevenzione e cura della nefropatia diabetica

-Gestisce l'ambulatorio dedicato alla diagnosi e studio delle malattie genetiche renali in particolare gestione clinico-specialistica di pazienti affetti da rene policistico, nefronoftisi, malattia cistica midollare, sindrome di Alport, malattia di Fabry

-Referente ambulatorio di videodialisi presso UOC Nefrologia e Dialisi ASL Teramo

Teramo 17.03.2022

Dott.sa Rosella Malandra





*[Faint, illegible text and markings, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]*

**UOC Pianificazione Dinamiche e Sviluppo del Personale**  
**UOC Amministrazione del Personale**

Spesa anno \_\_\_\_\_ € \_\_\_\_\_ sottoconto \_\_\_\_\_ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)

Spesa anno \_\_\_\_\_ € \_\_\_\_\_ sottoconto \_\_\_\_\_ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)

Spesa anno \_\_\_\_\_ € \_\_\_\_\_ sottoconto \_\_\_\_\_ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)

Spesa anno \_\_\_\_\_ € \_\_\_\_\_ sottoconto \_\_\_\_\_ autorizzazione (anno/numero) sub (numero)

Fonte di finanziamento: \_\_\_\_\_

Data \_\_\_\_\_

Il Dirigente

\_\_\_\_\_

**U.O.C. Attività Economiche e Finanziarie**

Si attesta la **REGOLARITÀ CONTABILE** della presente spesa che trova capienza nel Bilancio di previsione anno

\_\_\_\_\_.

Data: \_\_\_\_\_

Il Contabile

Il Dirigente

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Della suestesa deliberazione viene iniziata la pubblicazione il giorno 14 APR. 2022 con prot. n. 1387/22 all'Albo informatico della ASL per rimanervi 15 giorni consecutivi ai sensi della L. n. 267/2000 e della L.R. n. 28/1992.

La suestesa deliberazione diverrà esecutiva a far data dal quindicesimo giorno successivo alla pubblicazione.

La suestesa deliberazione è stata dichiarata "immediatamente eseguibile"



Firma \_\_\_\_\_

L'Addetto alla Pubblicazione informatica

La trasmissione al Collegio Sindacale è assolta mediante pubblicazione sull'Albo Aziendale.

Per l'esecuzione (E) ovvero per opportuna conoscenza (C) trasmessa a:

Coordinamenti/Dipartimenti e Distretti		Unità Operative		Staff	
Coordinamento Staff di Direzione		Segreteria generale e Affari Legali		UOC Controllo di Gestione	
Coordinamento di Staff	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Acquisizione Beni e Servizi	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	UOC Formazione Qualità e Comunicazione strategica	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Amministrativo	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Attività Economiche e Finanziarie	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	UOSD Ufficio Relazioni con il Pubblico	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Tecnico Logistico	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Gestione del Personale	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	UOSD Servizio Prevenzione e Protezione Sicurezza Interna	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Assistenza Territoriale	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Attività Amministrative Assistenza Territoriale e distrettuale	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	UOSD CUP Aziendale e monitoraggio Liste di Attesa	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Coordinamento Assistenza Ospedaliera	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Patrimonio lavori e manutenzioni	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Emergenza Urgenza	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Sistemi informativi	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Cardio- Toraco -Vascolare	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Attività amm.ve Dipartimenti prevenzione e Salute Mentale	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Chirurgico	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Attività amm.ve dei Presidi Ospedalieri	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	<i>altre Funzioni di Staff</i>	
Dipartimento Salute Mentale	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Direzione Medica e Gestione complessiva del PO di Teramo	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Comitato Unico di Garanzia	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Oncologico	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Direzione Medica e Gestione complessiva del PO di Sant'Omero	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Resp.le prevenzione Corruzione e Trasparenza	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Medico	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Direzione Medica e Gestione complessiva del PO di Atri	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Internal Audit	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento dei Servizi	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Direzione Medica e Gestione complessiva del PO di Giulianova	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Organismo indipendente di valutazione	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento di Prevenzione	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Area Distrettuale Adriatico	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Ufficio Procedimenti Disciplinari	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Dipartimento Materno-Infantile	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Area Distrettuale Gran Sasso - Laga	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Gestione del Rischio	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
Distretto di	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Servizio Farmaceutico Territoriale	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Relazioni Sindacali	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Medicina Penitenziaria	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Servizio Dipendenze Patologiche	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	Farmacia Ospedaliera di	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C	U.O. di	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C
	<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C		<input type="checkbox"/> E <input type="checkbox"/> C